



**RAPPORT  
ANNUEL  
2017-2018**



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

## **RAPPORT ANNUEL 2017-2018**

# **TABLE DES MATIÈRES**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE LA  
Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

LE MARDI 15 MAI 2018 – 17 h 15  
HÔTEL & SUITES LE DAUPHIN - 600, BOULEVARD SAINT-JOSEPH, Drummondville

|                                                  |        |
|--------------------------------------------------|--------|
| Ordre du jour .....                              | 4      |
| Procès-verbal du 17 mai 2017 .....               | 5      |
| Le conseil d'administration 2017-2018 .....      | 13     |
| Portrait, mission et permanence de la CCID ..... | 14     |
| Rapport du président .....                       | 15     |
| Faits saillants .....                            | 19     |
| Remerciements .....                              | 27     |
| États financiers .....                           | Annexe |



## ORDRE DU JOUR

### **Assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce et d'industrie de Drummond**

LE MARDI 15 MAI 2018 - 17 H 15

HÔTEL & SUITES LE DAUPHIN | 600, BOULEVARD SAINT-JOSEPH, DRUMMONDVILLE

1. Accueil et mot de bienvenue
2. Constatation du quorum
3. Adoption de l'ordre du jour
4. Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du lundi 15 mai 2017
5. Rapport du président
6. Présentation du rapport financier
7. Nomination d'un vérificateur
8. Cotisation annuelle
9. Recommandation du comité de mise en nomination pour le nouveau Conseil d'administration
10. Ratification des actes posés par les administrateurs
11. Modification au règlement numéro 1
12. Affaires diverses 12.1.1.
13. Levée de l'assemblée
14. Période de questions



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

5

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

# PROCÈS-VERBAL

## Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

LE LUNDI 15 MAI 2017 - 17 H 15

HÔTEL & SUITES LE DAUPHIN | 600, BOULEVARD SAINT-JOSEPH, DRUMMONDVILLE

### 1- ACCUEIL ET MOT DE BIENVENUE

L'animateur de l'assemblée présente les administrateurs de la Chambre de commerce et d'industrie de Drummond et souhaite la bienvenue aux membres présents et déclare l'assemblée générale ouverte.

### 2- CONSTATION DU QUORUM

Il mentionne que selon l'article 3.4 du Règlement numéro 1 de la CCID, les membres présents à l'assemblée générale annuelle constituent le quorum.

### 3- ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Il est proposé par M. Dominic Guévin et appuyé par Mme Caroline May Girard, d'adopter l'ordre du jour tel que proposé.

1. Accueil et mot de bienvenue
2. Constatation du quorum
3. Adoption de l'ordre du jour
4. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle du mardi 17 mai 2016
5. Rapport du président
6. Présentation du rapport financier
7. Nomination d'un vérificateur
8. Cotisation annuelle
9. Recommandation du comité de mise en nomination pour le nouveau conseil d'administration
10. Ratification des actes posés par les administrateurs
11. Modification au règlement numéro 1
12. Affaires diverses
- 12.1. ....
13. Période de questions
14. Levée de l'assemblée



#### 4-ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 17 MAI 2016

Considérant que les membres de la Chambre ont reçu, dans les délais prescrits, l'avis de convocation annonçant la tenue de l'assemblée générale annuelle pour l'exercice 2016-2017.

Considérant que les membres ont aussi reçu copie du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 17 mai 2016 et qu'ils ont pu en prendre connaissance.

En conséquence, proposition est faite par M<sup>e</sup> André Y Komlosy, appuyée par Mme Linda Desrochers, d'autoriser la dispense de la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle 2016.

Puisqu'aucune correction ou modification n'est demandée, nous sollicitons une proposition pour adopter le procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle de 2016. M. Yves Chabot fait la proposition d'adoption du procès-verbal et est appuyée par M. Jocelyn Lamarre.

#### 5-RAPPORT DU PRÉSIDENT, M. Gerry Gagnon

En 2016-17, la CCID célébrait le 115<sup>e</sup> anniversaire de sa fondation, ce qui fait de notre chambre l'une des plus vieilles du Québec. Cette longévité ne veut toutefois pas dire que notre organisme a passé son apogée. Bien au contraire! Forte d'une histoire la plaçant au cœur des réseaux d'influence, et souvent sur la ligne de front du développement économique de notre région, la Chambre de commerce et d'industrie de Drummond va à contre-courant par rapport à plusieurs organismes de développement économique qui peinent à s'adapter à un échiquier en transformation rapide. Notamment en 2016-17, nous avons augmenté notre membership à 665 membres et 1365 délégués, ce qui solidifie notre 11<sup>e</sup> position au palmarès de la FCCQ sur un réseau de plus de 145 chambres. Basé sur le dynamisme de notre structure actuelle, tant au niveau de la permanence, de notre conseil d'administration et de nos partenaires, je vous prédis que d'ici trois ans, la CCID lorgnera le 9<sup>e</sup> rang, ce qui serait un hommage au dynamisme de la MRC de Drummond et du rôle de premier plan que nous jouons sur le développement économique, non seulement du Centre-du-Québec (CdQ), mais de toute la province.

#### **Une année axée sur notre tissu manufacturier soit l'ADN du succès de notre région**

Dès le début de mon mandat, appuyé par le CA, nous avons donné le ton en invitant M. Michael Dunham, président de la BDC, à faire la toute première conférence de la saison. Cette orientation clairement définie a d'ailleurs servi de guide tout au long de l'année, durant laquelle nous avons enchaîné les actions visant à concerter et à dynamiser le secteur industriel. Pour illustrer cette volonté ferme, je mentionnerais



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9



## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

notamment la convocation de la table manufacturière à deux reprises pour faire évoluer le mandat qui nous avait été remis dans le cadre du colloque du 200<sup>e</sup>, soit la mise en place d'un Centre d'excellence en productivité manufacturière (CEPM).

Également, nous avons accueilli la tournée « Propulser nos manufacturiers innovants » de IQ, tenu la deuxième édition d'Exportunité dont le thème était axé sur l'automatisation et la productivité, mais surtout nous avons signé deux ententes importantes : une avec la SDED et une avec l'UQTR, soit des partenariats stratégiques visant à réaffirmer notre engagement envers le secteur industriel et l'éducation supérieure. C'est d'ailleurs dans le cadre de ces partenariats que nous faisons avancer présentement le projet de mise en place d'un Centre intégré en ingénierie et productivité manufacturière (CIIPM), soit une évolution majeure du concept initial de centre d'excellence, et un levier structurant qui à terme donnera les leviers nécessaires pour que les entreprises notre région adhèrent massivement au concept d'industrie 4.0.

### **Retour à la rentabilité pour assurer la pérennité de notre organisme**

Après trois années durant lesquelles nous avons réalisé des investissements importants dans le marché et pour la pérennité de l'organisme, cette année nous faisons un retour à la rentabilité; soit une tendance qui devrait se poursuivre pour les prochaines années. Ce résultat est d'ailleurs tributaire d'une sélection d'événements au contenu stratégiques et axés sur les besoins de nos membres et les attentes de nos partenaires, mais surtout; sur une rigueur affirmée dans le choix de nos dépenses et de nos investissements. C'est d'ailleurs grâce à cette approche diligente que 92 % de nos activités (21/23 événements) répertoriées en 2016-17 ont permis à la CCID de dégager un profit, tout en excédant généralement les attentes de nos membres et partenaires. Mentionnons également les records de participation aux événements, dont plusieurs à guichet fermé, notamment nos grands événements tels le Coquetel de la rentrée, le Souper du maire et le Coquetel des Bâisseurs où nous avons intronisé les frères Laurent et Alain Lemaire de Cascades.

### **Complétion de notre plan stratégique 2014-2017**

Ayant mené à terme les trois années visées par notre plan stratégique, nous faisons un bilan positif sur l'ensemble des efforts déployés pour redonner toute la pertinence au rôle attendu de notre organisme. Plus que jamais, la CCID prend la place qui lui revient en tant que premier organisme de concertation économique, apolitique, notamment par une présence accrue sur des tables de concertation et dans les médias, particulièrement sur les réseaux sociaux. Que ce soit par la pertinence de nos actions et événements visant à dynamiser le milieu économique ou par des prises de position sur des enjeux clés affectant notre économie, encore une fois nous avons respecté notre engagement envers nos membres. Mentionnons nos implications sur les dossiers suivants : le train à grande fréquence (TGF) et nos efforts visant à inciter la création éventuelle d'une déserte bidirectionnelle (hub ferroviaire) ici même à Drummondville pour coordonner le transport passager intercity sur la rive sud; le doublement de l'autoroute 55 ayant permis la confirmation de travaux importants pour rehausser la sécurité des usagers; les pressions faites aux élus provinciaux pour demander le rapatriement d'une partie du Fonds de diversification Gentilly 2; et notre leadership pour le rapprochement avec les autres chambres du CdQ



visant à donner une voix encore plus forte à nos revendications notamment pour assurer la qualité des services de santé offerts à notre population malgré une concentration des services de santé spécialisés au CIUSSS à Trois-Rivières.

### **Transformation de notre CA et de notre permanence**

Bien que le bilan de cette dernière année soit très chargé en termes de réalisations, nous ne pouvons passer sous silence le fait qu'en 2016-17, nous avons renouvelé les 2/3 du personnel de notre permanence, soit un témoignage de la qualité de notre gestion et du leadership de notre nouvelle directrice générale Mme Nathalie Benoît qui, en mars dernier, célébrait sa première année en fonction. De plus, puisque les espaces exigus de la rue St-Marcel ne convenaient plus à nos objectifs de croissance, en août dernier nous déménageons nos bureaux dans la Maison de l'industrie, adjacente à l'Incubateur industriel, aux locaux de la SDED et à ceux de plusieurs organismes de développement économique. Je voudrais également souligner qu'à la fin de mon mandat, suivant les recommandations du comité de sélection dont je faisais partie, pour la première fois en 115 ans d'histoire, si tel est le vœu de cette assemblée, nous sélectionnerons deux nouvelles candidates avec lesquelles nous obtiendrons la parité homme-femme au sein du CA de la CCID.

Je terminerai en remerciant chaleureusement les membres du conseil d'administration sortant qui se sont impliqués avec enthousiasme, de même qu'à l'équipe de la permanence qui m'ont soutenu tout au long de cette année fort chargée. Les résultats sont probants et sur plusieurs aspects, ils dépassent les attentes fixées au jour un. Merci de m'avoir fait confiance et d'avoir partagé mon enthousiasme par votre engagement. Je passe maintenant le relais à M. Nicolas Martel avec une grande confiance puisque nos visions pour le futur de l'organisme sont convergentes et qu'il a tous les atouts nécessaires pour mener à bien la prochaine étape de notre histoire. Encore une fois merci à toutes et à tous.

Très sincèrement,

Gerry Gagnon  
Président

### **6-PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER**

Mme Diane Fortin, comptable agréé et auditeur externe chez FBL, comptables professionnels agréés, présente les états financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 2017.

Une fois les détails du rapport exposés, il est proposé par Mme Mylène Thériault, appuyé par M. Charles Lahaie d'accepter les états financiers de l'année 2016-2017 tel que présentés.

### **7- NOMINATION D'UN VÉRIFICATEUR**

Tel que le stipule l'article 10.3 de notre règlement numéro 1, nous devons procéder à la nomination d'un vérificateur des livres de la Chambre pour le prochain exercice, soit l'exercice 2017-2018. Par souci de transparence et d'équité, la CCID souhaite obtenir une proposition pour aller en appel d'offres.



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

9

## **RAPPORT ANNUEL 2017-2018**

Il est proposé par Mme Véronik Bordeleau, appuyé par Mme Caroline May Girard d'autoriser la CCID à aller en soumission pour la nomination d'une firme comptable pour l'audit financier 2017-2018.

### **8- TAUX DE COTISATION ANNUELLE**

Tel que stipulé à l'article 2.5 du Règlement numéro 1 de la Chambre, le coût de la cotisation est établi annuellement par le conseil d'administration. Pour l'année 2017-2018, le conseil d'administration ne prévoit pas d'augmentation. La proposition pour le maintien des frais d'adhésion est faite par M Dominik Guévin et est appuyée par M. Jocelyn Lamarre.

Le tableau des taux de cotisation 2017-2018 est donc le suivant :

|                               |        |                                |
|-------------------------------|--------|--------------------------------|
| Travailleurs autonomes :      | 105 \$ |                                |
| Membre corporatif :           | 180 \$ | (2 représentants)              |
| Membre corporatif :           | 250 \$ | (3 représentants)              |
| Membre corporatif :           | 275 \$ | (4 représentants)              |
| Institutions financières :    | 325 \$ | (4 représentants non assignés) |
| Représentant supplémentaire : | 55 \$  |                                |

### **9- RECOMMANDATION POUR LA NOMINATION D'UN NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Toujours en conformité avec le règlement numéro 1 de la Chambre, un comité de mise en nomination a été formé afin de considérer les candidatures des membres de la Chambre ayant manifesté un intérêt à siéger sur le conseil d'administration pour l'année 2017-2018.

Le comité de nomination était formé du président actuel de la Chambre, en l'occurrence, M. Gerry Gagnon, de deux ex-présidents, M<sup>e</sup> André Y. Komlosy et M. Luc Gaudreau et de deux vice-présidents, M<sup>e</sup> Isabelle Graton et Mme Véronik Bordeleau.

Les procédures entourant la nomination des membres du conseil d'administration ayant été respectées selon les règles prescrites par notre Règlement numéro 1 et considérant qu'une priorité est accordée aux membres sortants de charge, le comité de mise nomination recommande que le conseil d'administration pour la prochaine année soit formé des personnes suivantes :

M<sup>e</sup> Serge Bernier, de Bernier Fournier avocats, Mme Véronik Bordeleau de Soprema, M. Yves Chabot, de BuroPro Citation, Mme Linda Desrochers d'Absolu, M. Gerry Gagnon de Deloitte, Mme Caroline May Girard de Setlakwe, M. Dominic Guévin du Collège St-Bernard, Mme Isabelle Graton de Jutras et associés, avocats, M<sup>e</sup> André Y. Komlosy de Vision Statégik, M. Jocelyn Lamarre du Créneau Accord-textile, M. Nicolas Martel de la Banque Laurentienne, M. Dominic Mercier de Gestion Fauvel, Mme Sonia Picard de Charlesmont et M. Yannick Veilleux de la Jeune Chambre de commerce de Drummond (JCCD).





Mme Nathalie Benoît, directrice générale, siège d'office au bureau de direction et au conseil d'administration, à titre de secrétaire et n'a pas droit de vote.

Lors de la réunion ordinaire du conseil d'administration du mardi 9 mai 2017, les membres formant le nouveau conseil d'administration ont voté par anticipation pour élire un nouveau bureau de direction.

Les procédures entourant la nomination des membres du conseil d'administration ainsi que ceux du bureau de direction, ayant été respectées selon les règles prescrites par le Règlement numéro 1, le nouveau conseil d'administration pour le prochain terme sera formé des personnes suivantes :

À la présidence :

- M. Nicolas Martel

Aux 3 postes de vice-présidents :

- Mme Véronik Bordeleau Soprema (1<sup>re</sup> vice-présidente)
- Mme Linda Desrochers (vice-présidente)
- M<sup>e</sup> Serge Bernier (vice-président et trésorier)

Au poste de président sortant :

- M. Gerry Gagnon de Deloitte (président sortant)

Au poste de secrétaire :

- Mme Nathalie Benoît, directrice générale

Les autres postes d'administrateurs seront occupés par les personnes suivantes :

- M. Yves Chabot
- Mme Caroline May Girard
- M. Dominic Mercier
- M. Dominic Guévin
- M. Jocelyn Lamarre
- Mme Alexia Fortin
- Mme Martine Perreault
- Mme Audrey Roy (JCCD)

À la suite de cette recommandation, j'aimerais recevoir une proposition en ce sens.

Les règles et procédures entourant la nomination des administrateurs et la formation du conseil d'administration ayant été respectées, il est en conséquence proposé par M<sup>e</sup> André Y Komlosy, appuyé par Mme Marie-Pier Vincent, d'accepter la nomination des membres précédemment identifiés comme administrateurs de la Chambre pour l'année 2017-2018.



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

11

## **RAPPORT ANNUEL 2017-2018**

### 10- RATIFICATION DES ACTES POSÉS PAR LES ADMINISTRATEURS

Nous procédons maintenant à la ratification des actes posés par les administrateurs. Il est proposé par Mme Martine Perreault, appuyé par M. Nicolas Martel, de ratifier les actes posés par les administrateurs de la Chambre pour le mandat 2016-2017.

### 11-MODIFICATIONS AU RÈGLEMENT NUMÉRO 1 DE LA CCID

Aucune modification

### 12-Affaires diverses

12.1

### 13- PÉRIODE DE QUESTIONS

### 14-LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Mme Caroline May Girard propose la levée de l'assemblée. Cette proposition est appuyée par M. Bernard Martel.





4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

13

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2018

### LES MEMBRES DU BUREAU DE DIRECTION DE LA CCID



**NICOLAS MARTEL**, Banque Laurentienne  
Président



**VÉRONIK BORDELEAU**  
1<sup>re</sup> Vice-présidente



**ME SERGE BERNIER**, Bernier Fournier,  
avocats  
Vice-président, trésorier



**LINDA DESROCHERS**, Absolu  
Vice-présidente



**GERRY GAGNON**, Deloitte  
Président sortant



**NATHALIE BENOÎT**, CCID  
Directrice générale

### LES ADMINISTRATEURS



**YVES CHABOT**, Enseignes Dominion  
Administrateur



**CAROLINE MAY GIRARD**, Setlakwe Meubles inc.  
Administratrice



**DOMINIC MERCIER**, Gestion Fauvel  
Administrateur



**DOMINIC GUÉVIN**, Collège St-Bernard  
Administrateur



**JOCELYN LAMARRE**, Emballage Coderre  
Administrateur



**ALEXIA FORTIN**, Les Constructions Allard  
Administratrice



**MARTINE PERREAULT**, Envoi Sélect  
Administratrice



**AUDREY ROY**, Alto communication  
Administratrice

## NOTRE PORTRAIT

Fondée en 1902, la Chambre de commerce et d'industrie de Drummond est un regroupement volontaire de citoyennes et citoyens oeuvrant dans les secteurs commercial, industriel, culturel ou de services qui s'associent en vue de mettre en commun leurs expériences et de participer à la défense des intérêts collectifs de l'ensemble de la communauté.

Le CCID est représentée sur l'ensemble du territoire de la Municipalité régionale du comté de Drummond par l'intermédiaire de quelque 1 402 délégués répartis dans plus de 680 entreprises.

## NOTRE MISSION

La Chambre de commerce et d'industrie de Drummond (CCID) est vouée à l'essor d'une économie solide, viable et durable favorisant le mieux-être des membres de sa collectivité. Elle constitue une voix privilégiée de sa communauté d'affaires. Par ses prises de position, la Chambre défend les intérêts collectifs de la ville de Drummondville et de la MRC de Drummond et joue un rôle dynamique de concertation pour faire progresser les dossiers prioritaires liés à la croissance économique et à l'amélioration de la qualité de vie en région. Elle est au service de ses membres, leur permettant de consolider leur réseau de contacts, de s'exprimer sur les diverses tribunes et de participer à des activités diversifiées de réseautage et de formation.

Par ses interventions, la CCID initie et participe à la réalisation de projets d'envergure. La Chambre soutient de nombreux dossiers majeurs dont, le Centre d'excellence en productivité manufacturière, le prolongement et doublement de l'autoroute 55 et la création d'un CISSS, le train à grande fréquence pour ne nommer que ceux-ci.

## LA PERMANENCE



**Nathalie Benoît**  
Directrice générale



**Patricia Nadon**  
Agente de développement  
Services aux membres



**Véronique Sawyer**  
Coordonnatrice communications  
et marketing



**Sonia Collard**  
Coordonnatrice communications marketing  
(en remplacement pour congé de maternité)



**Geneviève Désilets**  
Adjointe de direction  
Services comptables



**Hélène Thériault**  
Chargée de projet



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

15

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

# RAPPORT DU PRÉSIDENT

NICOLAS MARTEL



En 2017-2018, la CCID a célébré son 116<sup>e</sup> anniversaire de fondation. Vous ne pouvez réaliser l'effet ressenti de devenir président d'une des plus vieilles chambres de commerce du Québec lorsque l'on a seulement 34 ans. Durant mon mandat de président, j'ai réalisé toute l'étendue de ce que la CCID a fait au cours du dernier siècle au niveau de la concertation pour faire avancer la MRC de Drummond au niveau économique et social. Je me rends compte qu'un an passe trop rapidement et je termine cette aventure enrichie au niveau personnel et professionnel, et avec la CCID tatouée sur le cœur. Je réalise que tout le travail effectué par le conseil d'administration et la permanence au cours de la dernière année, tant au niveau des événements, des formations, des différentes tables de

concertations où la CCID agit comme « leader » ou observateur, ont marqués l'histoire de la MRC.

Nous vivons dans un monde des affaires qui évoluent à vitesse grand V. La technologie, l'innovation, la vie en générale, tout change rapidement et la CCID devait s'ajuster, s'autoévaluer, mieux comprendre les besoins de ses membres en demeurant un organisme de concertation économique incontournable. La CCID travaille en partenariat avec les autres organismes pour créer le Drummondville de demain et ainsi penser à la relève. Durant cette année, nous avons augmenté le membership à 680 membres, dont 1402 délégués, ce qui nous permet de croire que nous pourrions faire partie du top 10 des 140 chambres de la FCCQ avant la fin de l'été!

### **Une année axée sur la concertation pour devenir un organisme incontournable en développement économique et social**

Dès le début de mon mandat, appuyé par le CA, nous voulions être plus près de nos membres. Il était important pour nous qu'ils puissent connaître l'éventail des services offerts par la CCID pour aider leur entreprise dans leur développement. Lors du coquetel d'ouverture de la CCID pour le 50<sup>e</sup> anniversaire de la Maison des arts Desjardins Drummondville, la Chambre a mis l'emphasis sur la présentation de son offre de services aux 300 membres présents. La chambre était en mission et nous voulions être proactifs envers nos membres, être sur le « terrain » pour comprendre leurs enjeux et mieux les accompagner et comprendre leur réalité.

La chambre avait comme objectif de travailler à faire augmenter le nombre de membres, de poursuivre sa croissance en maintenant un budget rentable, de développer de nouvelles ententes de partenariat et de prendre position de façon claire, publiquement, sur les enjeux pour faire avancer la MRC de Drummond avec les différents partenaires et organismes.



De plus, il était important pour nous de continuer et de mettre au goût du jour les tables sectorielles mises en place par la CCID dans le cadre du colloque du 200<sup>e</sup>. La table manufacturière a travaillé de façon proactive à faire évoluer le dossier du CNIMI (Centre national intégré du manufacturier innovant). Ce projet, dont la CCID a été l'instigatrice, devrait être confirmé dans les prochains mois. La CCID a travaillé avec différents organismes pour mettre en place le colloque « 4<sup>e</sup> Révolution industrielle : Innover ou disparaître », tenu à guichet fermé. L'événement a permis à la CCID de se positionner comme partenaire majeur auprès des manufacturiers centricois.

Pour répondre aux besoins de nos membres, nous devons mettre en place deux nouvelles tables. Le manque d'aide au niveau de la relève entrepreneuriale, jumelé au manque criant de main-d'œuvre, étaient des problématiques que la CCID devait prendre en charge.

Au cours de l'année, nous avons mis en place le comité Relève, qui, avec l'aide du CTEQ, permettait d'offrir une formation adaptée pour aider les releveurs dans leur processus de relève d'entreprise. Également, nous avons mis en place en décembre dernier une table de concertation sur la pénurie de main-d'œuvre. Cette table regroupe maintenant plus de 20 entreprises de la MRC de Drummond et un rapport détaillé sera remis à la MRC en juin 2018 pour mettre en place des stratégies pour attirer une main-d'œuvre de qualité et ainsi aider nos entrepreneurs dans leur croissance.

### **Continuité de notre plan stratégique 2014-2017**

Plus que jamais, la CCID prend la place qui lui revient en tant que premier organisme de concertation économique, apolitique, notamment par une présence accrue sur des tables de concertation, dans les médias et sur les réseaux sociaux. Au cours de l'année, nous avons effectué des prises de position sur des enjeux touchant nos membres comme le train à grande fréquence (TGF) en mettant sur la création d'un hub ferroviaire à Drummondville pour coordonner le transport passager sur la Rive-Sud. Nous sommes sortis publiquement, en plus de mettre en place une soirée d'information sur les modifications fiscales au niveau du budget Morneau pour mieux informer nos membres sur les retombées de ces modifications fiscales dans leur vie de tous les jours. La CCID a été invité comme observateur actif par la Ville de Drummondville au sein de la table de la vigie du CIUSSS pour assurer la qualité des services de santé offerts à notre population ainsi que sur la table de tertiarisation qui permet de travailler sur le Drummondville de rêve de demain.

### **L'équipe**

Bien que l'année 2017-2018 n'a pas été de tout repos, je ne peux passer sous silence le travail de notre ancienne directrice générale, Mme Nathalie Benoit, et la qualité de gestion dont elle a fait preuve. Elle a décidé de quitter la CCID en mars dernier pour un nouveau défi. De plus, malgré mon désir d'avoir un CA à parité homme-femme, cet objectif n'a pu être réalisé dû au départ de certaines administratrices pour des raisons professionnelles.



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

17

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

Je terminerai en remerciant les membres du conseil d'administration, la permanence et les membres impliqués sur les différents comités pour faire grandir la CCID. Grâce à vous, oui j'ai évolué en tant que professionnel, mais vous ne pouvez savoir comment vous m'avez apporté personnellement... Beaucoup de gens que j'ai côtoyés à la CCID sont devenus des amis.

Merci de m'avoir fait confiance et j'espère que ma fougue et mon éternel optimiste vont avoir marqué la CCID. C'est avec émotion et avec le sentiment du devoir accompli que je passe maintenant le relais à Mme Linda Desrochers en qui j'ai une confiance aveugle puisque notre vision pour le futur de l'organisme converge. Elle a tous les atouts nécessaires pour écrire la prochaine page d'histoire de la CCID. Merci à tous et à toutes.

---

Nicolas Martel  
Président







4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

19

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

### FAITS SAILLANTS 2017-2018



#### AVRIL 2017

**Tout le mois, la direction générale effectue de nombreuses rencontres avec de futurs partenaires d'affaires;**

**21 avril :** présentation du 33<sup>e</sup> Gala des Napoléon;

**24 avril :** lancement de la 42<sup>e</sup> Semaine de l'industrie, présidée par M. Richard Voyer de Soprema lors d'un 5 à 7. Le thème abordé : « La productivité à l'ère de l'automatisation ».

Les autres activités étaient :

**25 avril :** conférence sur les occasions d'affaires au Mexique avec Anne-Marie Lamothe du CQI;

**26 avril :** Formation RH avec Renée Rivest, CRHA;

**26 avril :** lancement du salon industriel avec le conférencier Pierre-Marc Johnson;

**27 avril :** 5 à 7 de la JCCD chez l'entreprise gagnante du concours Élan 2016, Anhydra;

**28 avril :** tour guidé d'Aéronergie;

**28 avril :** déjeuner-conférence avec Stéphanie Laprise, présidente d'Impact Réadaptation;

Plusieurs visites industrielles organisées par la SDED au cours de la semaine.

**25 avril :** la CCID et ses partenaires, les chambres de commerce et d'industrie des Bois-Francs et du Cœur-du-Québec, rencontrent le ministre des Transports, M. Jacques Daoust, à son bureau de Montréal pour le dossier du doublement de l'autoroute 55;

**27 avril :** dîner-conférence d'Emploi-Québec sur le thème : « Mesurer et analyser les résultats des investissements en ressources humaines » ;

**27 avril :** la CCID assiste au 5 à 7 de la Jeune Chambre de commerce de Drummond (JCCD) chez LavXel, entreprise gagnante du Concours Élan CAE Drummond 2015;

**29 avril :** déjeuner-conférence du Centre de recherche et d'expertise en service de santé, programme d'aide aux employés (CRESS PAE). Le thème abordé : « Comment tatouer le sentiment d'appartenance de vos employés »;

**25-26-27 avril :** Audit annuel par la firme comptable FBL s.e.n.c.l..



## MAI 2017



**2 mai** : mise en route d'une réflexion pour une nouvelle planification stratégique, sous la direction de Mme Linda Desrochers, directrice générale d'Absolu;

**10 mai** : Conférence de presse du Mondial des Cultures;

**15 mai** : AGA et souper-conférence avec Lise Thériault, vice-première ministre du Québec;

**24 mai** : rencontres avec les partenaires de la région dans le dossier du tourisme, à la Salle Georges-Dor du Cégep de Drummondville;

**24 mai** : première rencontre du projet CNIMI.

## JUIN 2017



**7 juin** : 57<sup>e</sup> Tournoi de golf et 5<sup>e</sup> Cyclotour, Club de golf de Drummondville;

**7-8-9 juin** : journées réseaux de la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) pour élaborer la planification stratégique de la FCCQ et offrir de la formation aux directeurs généraux des chambres de commerce;

**12 juin** : planification de la prochaine année de la série Petits-déjeuners RH Emploi-Québec;

**13 juin** : 5 à 7 des bénévoles CCID à la Maison des Arts Desjardins Drummondville;

**15 juin** : planification annuelle de la CCID;

**21 juin** : rencontre avec Nathalie Bilodeau de la CTEQ afin de créer avec le comité relève une formation pour la relève entrepreneuriale;

**22 juin** : deuxième rencontre pour l'implantation du CNIMI avec les grands partenaires de la CCID : UQTR, SDED, Cégep de Drummondville.

## JUILLET 2017

**5 juillet** : dîner annuel privé du CA de la CCID avec M. Alexandre Cusson, maire de Drummondville;

**8 juillet** : Funéraille d'Alain Côté, ancien directeur de la CCID;

**12 juillet** : entrevue pour le poste de conseillère aux stages dans un partenariat avec la FCCQ;





4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

21

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

### AOÛT 2017

**14 août** : demande de renouvellement d'accréditation à la FCCQ et à la Chambre de commerce du Canada;

**21 août** : rencontre avec la CCIBFE pour l'échange de meilleures pratiques d'affaires;



**25 août** : signature de l'entente avec l'Hôtel et Suites le Dauphin et 1<sup>re</sup> rencontre du nouveau comité service;

**28 août** : rencontre de la Table manufacturière (15 grands industriels de la MRC), chapeautée par la CCID;

**28 août** : entrée en fonction de la nouvelle coordonnatrice aux communications marketing, Mme Sonia Collard, en remplacement de Mme Véronique Sawyer parti en congé de maternité pour un an;

**31 août** : 1<sup>re</sup> rencontre du comité organisateur du colloque 4<sup>e</sup> Révolution industrielle : innover ou disparaître;

**31 août** : signature de l'entente avec l'UQTR.

### SEPTEMBRE 2017

**18 septembre** : lancement de la saison 2017-2018 lors du Coquetel de la rentrée Promutuel Assurance Centre-Sud à la Maison des arts Desjardins Drummondville;

**26 septembre** : petit-déjeuner RH Emploi-Québec #1 ayant pour thème : « Le droit du travail »;

**27 septembre** : participation au lancement de la saison de la JCCD.



### OCTOBRE 2017

**3 octobre** : dîner-conférence FCCQ, avec Mme Michèle Boisvert, première vice-présidente, Rayonnement des affaires de la Caisse de dépôt et placement du Québec;

**5 octobre** : rencontre avec le Groupe TVA pour un partenariat publicitaire avec la Ville et la SDED (main-d'œuvre);

**11 octobre** : assemblée générale annuelle de la FCCQ;

**12 octobre** : séance d'information sur la réforme Morneau à l'Hôtel et Suites Le Dauphin;

**12 octobre** : 10<sup>e</sup> anniversaire d'Axart;



**OCTOBRE 2017 suite**

**17 octobre** : petit-déjeuner RH Emploi-Québec #2 sous le thème :

« Gérer efficacement la diversité culturelle dans votre organisation »;

**24 octobre** : Série Gouvernance 1-5 IGOPP. Cette série a été annulée et remplacée par un déjeuner-conférence donné par Cain, Lamarre (février 2018);

**26 octobre** : dîner speed-dating Affaires aux féminins avec D<sup>re</sup> Élisabeth Pellerin sous le thème : « Développez votre réseau ».

**NOVEMBRE 2017**

**5 novembre** : élection municipale;

**8 novembre** : 5 à 7 des nouveaux membres à la galerie Axart;

**14 novembre** : rencontre avec l'Université de Sherbrooke pour un partenariat de stages;

**21 novembre** : réunion de mise en place pour un nouveau service de codéveloppement, avec la 1<sup>re</sup> vice-présidente, la direction et le comité relève;

**21-22 novembre** : participation aux journées économiques de la FCCQ;

**22 novembre** : la direction et la coordonnatrice aux communications assistent au Colloque 4.0 organisé par l'UQTR à Trois-Rivières;

**29 novembre** : annonce des premiers finalistes du 34<sup>e</sup> Gala des Napoléon;

**29 novembre** : dîner-conférence avec Sylvain Toutant;

**30 novembre** : petit-déjeuner RH Emploi-Québec # 3 sous le thème : « La qualité de vie au travail, un levier de mobilisation et d'efficacité »;

**DÉCEMBRE 2017**

**5 décembre** : petit-déjeuner RH # 4 sous le thème

« Comprendre ses devoirs légaux et les risques de responsabilités »;

**6 décembre** : 5 à 7 de la Société d'histoire de Drummondville pour présenter leurs nouveaux locaux;

**7 décembre** : dîner-conférence du comité Affaires au féminin sous le thème « Donnez les pouvoirs à vos équipes pour faire vivre une expérience client humaine et mémorable ».





4 1 2 2  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

23

## RAPPORT ANNUEL 2017-2018

### DÉCEMBRE 2017 suite

**12 décembre** : conseil d'administration de Noël, suivi d'un 5 à 7 pour remercier le président sortant, M. Gerry Gagnon;

**14 décembre** : conférence de presse pour la présentation des bâtisseurs.

### JANVIER 2018

**16 janvier** : conférence de presse sur le 9<sup>e</sup> Colloque commerce de détail en collaboration avec Commerce Drummond;

**17 janvier** : petit-déjeuner RH # 5 sous le thème  
« Évaluer mon employé et le motiver »;

**24 janvier** : le répertoire des membres de la CCID 2017 a été publié, mis à jour et livré aux membres via le service Dicom;



**29 janvier** : intronisation des bâtisseurs 2018 :

Mme Danielle Gélinas et M. Daniel Benoit des pharmacies Jean Coutu de Drummondville;

**31 janvier** : 1<sup>re</sup> rencontre des gens de la Table de concertation main-d'œuvre sous la direction de la 1<sup>re</sup> vice-présidente, Mme Véronik Bordeleau.



### FÉVRIER 2018

**1<sup>er</sup> février** : annonce par voie de communiqué du départ de la directrice générale de la CCID, Mme Nathalie Benoît, le 2 mars 2018;

**6 février** : déjeuner-conférence avec Cain, Lamarre ayant pour thème « L'impact de la légalisation du cannabis en milieu de travail, les obligations des employeurs ». Ce déjeuner remplace la série Gouvernance;

**7 février** : colloque 4<sup>e</sup> Révolution industrielle : Innover ou disparaître (Industrie 4.0);

**8 février** : ouverture du poste de direction générale de la CCID;

**15 février** : deuxième dévoilement des finalistes du 34<sup>e</sup> Gala des Napoléon;

**20 février** : colloque commerce de détail et de services sous le thème Mon commerce, une affaire « personnel ».

**27 février** : souper du maire 2018 au Centrexpo Cogeco;



## MARS 2018



**2 mars :** départ de la directrice générale de la CCID, Mme Nathalie Benoît;

**2 mars :** le président Nicolas Martel prend l'intérim de la direction générale de la CCID le temps de combler le poste;

**14 mars :** dîner-conférence du comité Affaires au féminin sous le thème « Les 7 clés du leadership au féminin »;

**16 mars :** mise en candidature de postes au conseil d'administration de la CCID;

**21 mars :** la Ballade culinaire au centre-ville du comité relève n'a pu avoir lieu cette année. À revoir pour l'an prochain;

**23 mars:** visite de M. Stéphane Forget, PDG de la FCCQ, réunion privée avec les président, président sortant et la 1<sup>re</sup> vice-présidente de la CCID ainsi qu'avec le maire Cusson et les députés à l'Assemblée nationale, M. Schneeberger et M. Lamontagne. Par la suite, ils ont visité l'incubateur industriel pour finir avec le dîner-conférence, au Best Western.

La saison s'est terminée sur la préparation du 34<sup>e</sup> Gala des Napoléon et de la fin de la saison des activités 2017-2018 de la CCID.

***Pour revoir les sorties publiques par voie de communiqué,  
prière de vous référer à la section « Nouvelles » du [ccid.qc.ca](http://ccid.qc.ca).***



4122  
98 62  
364 21  
122 88  
98 62 9

25

**RAPPORT ANNUEL 2017-2018**

## REMERCIEMENTS

### VILLE DE DRUMMONDVILLE

La Chambre de commerce et d'industrie de Drummond tient à souligner la précieuse collaboration de la Ville de Drummondville dans la réalisation de ses activités. Depuis plusieurs années, l'apport de la Ville de Drummondville permet à la Chambre de concrétiser sa mission et de poursuivre sa contribution au développement socio-économique drummondvillois. La Chambre désire aussi témoigner de l'appui des municipalités et entreprises de tout le territoire de la Municipalité régionale de comté de Drummond pour leur soutien par leur adhésion à l'organisme.

### PARTENAIRES

La Chambre exprime sa gratitude à l'endroit des entreprises, des organismes et des ministères qui s'associent à titre de commanditaires et/ou partenaires aux nombreuses activités que nous organisons.

### FÉDÉRATION DES CHAMBRES DE COMMERCE DU QUÉBEC

Enfin, nous remercions la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) et son président M. Stéphane Forget ainsi que son équipe qui nous permettent de vous offrir de nombreux services et/ou activités via ses partenariats avec d'autres organismes ainsi qu'avec certains ministères du gouvernement du Québec.





# ÉTATS FINANCIERS

4122

98 62

364 21

122 88

98 62 9

6 364 21

123 11 88

185 51

1599

458

96 54

785

254 56

526

255

969

87

456

235

65

268

**Chambre de commerce et  
d'industrie de Drummond**

**États financiers  
au 31 mars 2018**

**Chambre de commerce et  
d'industrie de Drummond**

**États financiers  
au 31 mars 2018**

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 2 - 3  |
| États financiers                  |        |
| Résultats                         | 4      |
| Évolution de l'actif net          | 5      |
| Flux de trésorerie                | 6      |
| Situation financière              | 7      |
| Notes complémentaires             | 8 - 12 |

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

**Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.**  
Bureau 102  
330, rue Cormier  
Drummondville (Québec) J2C 8B3

T 819 477-7977

Aux administrateurs de  
Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Chambre de commerce et d'industrie de Drummond, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2018 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

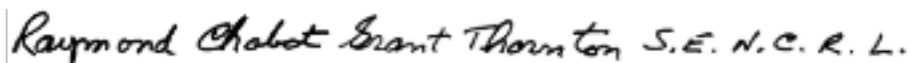
### **Opinion**

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Chambre de commerce et d'industrie de Drummond au 31 mars 2018 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Autre point**

Les états financiers de l'organisme Chambre de commerce et d'industrie de Drummond pour l'exercice terminé le 31 mars 2017 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée en date du 5 mai 2017.

1



Drummondville  
Le 7 mai 2018

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A110126

# Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

## Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2018

|                                                                     | <u>2018</u>     | <u>2017</u>    |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                     | \$              | \$             |
| <b>Produits</b>                                                     |                 |                |
| Apports                                                             |                 |                |
| Ville de Drummondville                                              | 34 000          | 34 000         |
| Emploi-Québec                                                       | 7 258           | 4 519          |
| Activités                                                           | 420 961         | 420 253        |
| Gestion - Service Dicom                                             | 126 398         | 129 884        |
| Cotisations des membres                                             | 105 376         | 107 934        |
| Publicité                                                           | 4 406           | 1 500          |
| Projet collectif de formation                                       | 3 000           | 24 268         |
| Intérêts                                                            | 173             | 1 090          |
| Location                                                            | 25              | 3 388          |
| Aide au reclassement                                                |                 | 26 410         |
|                                                                     | <u>701 597</u>  | <u>753 246</u> |
| <b>Charges</b>                                                      |                 |                |
| Salaires et charges sociales                                        | 237 829         | 201 765        |
| Activités                                                           | 276 135         | 287 221        |
| Frais - Service Dicom                                               | 96 709          | 95 598         |
| Charges locatives                                                   | 31 019          | 29 269         |
| Publicité et promotion                                              | 14 328          | 19 245         |
| Fournitures et frais de bureau                                      | 13 034          | 15 162         |
| Conseil d'administration et comités                                 | 4 923           | 7 730          |
| Honoraires professionnels                                           | 4 803           | 5 966          |
| Télécommunications                                                  | 4 537           | 5 502          |
| Cotisations                                                         | 4 270           | 3 987          |
| Entretien et réparations                                            | 4 082           | 8 766          |
| Projet collectif de formation                                       | 3 084           | 22 644         |
| Représentation                                                      | 3 060           | 5 450          |
| Assurances                                                          | 2 374           | 2 477          |
| Location d'équipement                                               | 2 264           | 2 220          |
| Formation                                                           | 500             | 1 605          |
| Déplacements                                                        | 288             | 677            |
| Créances douteuses                                                  | 130             | 1 130          |
| Intérêts et frais bancaires                                         | 2 052           | 2 183          |
| Aide au reclassement                                                |                 | 25 662         |
| Amortissement des immobilisations corporelles                       | 1 766           | 2 523          |
| Amortissement du site Internet                                      | 5 068           | 5 068          |
|                                                                     | <u>712 255</u>  | <u>751 850</u> |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b> | <u>(10 658)</u> | <u>1 396</u>   |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Chambre de commerce et d'industrie de Drummond**  
**Évolution de l'actif net**  
pour l'exercice terminé le 31 mars 2018

|                                                                 | <b>2018</b>                           |                    |                 | <b>2017</b>  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------|
|                                                                 | <b>Investi en<br/>immobilisations</b> | <b>Non affecté</b> | <b>Total</b>    | <b>Total</b> |
|                                                                 | <b>\$</b>                             | <b>\$</b>          | <b>\$</b>       | <b>\$</b>    |
| Solde au début                                                  | <b>25 797</b>                         | <b>96 444</b>      | <b>122 241</b>  | 120 845      |
| Excédent (insuffisance) des produits<br>par rapport aux charges | <b>(6 834)</b>                        | <b>(3 824)</b>     | <b>(10 658)</b> | 1 396        |
| Solde à la fin                                                  | <b>18 963</b>                         | <b>92 620</b>      | <b>111 583</b>  | 122 241      |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



# Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

## Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2018

|                                                                                                          | <u>2018</u>          | <u>2017</u>           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                                          | \$                   | \$                    |
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                       |                      |                       |
| Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges                                             | (10 658)             | 1 396                 |
| Éléments hors caisse                                                                                     |                      |                       |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                                            | 1 766                | 2 523                 |
| Amortissement du site Internet                                                                           | <u>5 068</u>         | <u>5 068</u>          |
|                                                                                                          | (3 824)              | 8 987                 |
| Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des apports reportés liés au fonctionnement (note 3) | <u>(38 411)</u>      | <u>(86 449)</u>       |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement                                                  | .....(42 235)        | .....(77 462)         |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                        |                      |                       |
| Encaissement des dépôts à terme                                                                          | 344                  |                       |
| Encaissement des placements temporaires                                                                  |                      | 25 000                |
| Variation de l'encaisse réservée pour projet collectif de formation en tourisme                          |                      | <u>74 869</u>         |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement                                                   | <u>344</u>           | <u>99 869</u>         |
| <b>Augmentation (diminution) nette de l'encaisse</b>                                                     | (41 891)             | 22 407                |
| Encaisse au début                                                                                        | <u>121 856</u>       | <u>99 449</u>         |
| Encaisse à la fin                                                                                        | <u><u>79 965</u></u> | <u><u>121 856</u></u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

## Situation financière

au 31 mars 2018

|                                                                     | <u>2018</u>    | <u>2017</u>    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                     | \$             | \$             |
| <b>ACTIF</b>                                                        |                |                |
| Court terme                                                         |                |                |
| Encaisse                                                            | 79 965         | 121 856        |
| Comptes clients                                                     | 64 814         | 52 576         |
| Frais payés d'avance                                                | 14 267         | 16 052         |
| Dépôts à terme, 0,5 % et 1,05 % (0,65 % au 31 mars 2017)            | 59 739         | 10 083         |
|                                                                     | <u>218 785</u> | <u>200 567</u> |
| Long terme                                                          |                |                |
| Dépôt à terme, 1,05 %                                               |                | 50 000         |
| Immobilisations corporelles (note 4)                                | 4 119          | 5 885          |
| Site Internet                                                       | 12 459         | 17 527         |
| Oeuvres d'art                                                       | 2 385          | 2 385          |
|                                                                     | <u>237 748</u> | <u>276 364</u> |
| <b>PASSIF</b>                                                       |                |                |
| Court terme                                                         |                |                |
| Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 5)    | 56 767         | 58 823         |
| Produits reportés                                                   | 52 398         | 78 300         |
| Apports reportés afférents aux activités de fonctionnement (note 6) | 17 000         | 17 000         |
|                                                                     | <u>126 165</u> | <u>154 123</u> |
| <b>ACTIF NET</b>                                                    |                |                |
| Investi en immobilisations                                          | 18 963         | 25 797         |
| Non affecté                                                         | 92 620         | 96 444         |
|                                                                     | <u>111 583</u> | <u>122 241</u> |
|                                                                     | <u>237 748</u> | <u>276 364</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur

# **Chambre de commerce et d'industrie de Drummond**

## **Notes complémentaires**

au 31 mars 2018

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'organisme, constitué en vertu de la Loi sur les chambres de commerce (Canada), a pour objectif de promouvoir le milieu des affaires et de favoriser l'échange des différents intervenants économiques de la région de Drummondville. Il est un organisme sans but lucratif enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Constatation des produits**

##### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

De plus, l'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

##### *Activités*

Les produits d'activités sont constatés à titre de produits lorsque les activités ont lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

##### *Gestion - Service Dicom*

Les produits de la gestion du service Dicom sont constatés à titre de produits lorsque les services de livraison ont été rendus aux clients, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

# **Chambre de commerce et d'industrie de Drummond**

## **Notes complémentaires**

au 31 mars 2018

---

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

#### *Cotisations des membres*

Les produits de cotisations des membres sont reportés et constatés à titre de produits selon la méthode linéaire sur la durée de l'adhésion lorsque les montants sont déterminés ou déterminables et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

#### **Actifs et passifs financiers**

##### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée des coûts de transaction afférents.

##### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

#### **Immobilisations corporelles et site Internet**

Les immobilisations corporelles et le site Internet acquis sont comptabilisés au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles ou d'actifs incorporels amortissables, le coût de ceux-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport.

# Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

## Notes complémentaires

au 31 mars 2018

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Amortissements

Les immobilisations corporelles et le site Internet sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon les méthodes, le taux annuel et la période qui suivent :

|                         | Méthodes  | Taux et période |
|-------------------------|-----------|-----------------|
| Équipement informatique | Dégressif | 30 %            |
| Site Internet           | Linéaire  | 5 ans           |

#### Réduction de valeur

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle ou qu'un actif incorporel amortissable n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle ou de l'actif incorporel sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

### 3 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette d'éléments du fonds de roulement et des apports reportés liés au fonctionnement se détaille comme suit :

|                                                         | 2018            | 2017            |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                         | \$              | \$              |
| Comptes clients                                         | (12 238)        | (20 814)        |
| Frais payés d'avance                                    | 1 785           | 14 535          |
| Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement | (2 056)         | (29 636)        |
| Produits reportés                                       | (25 902)        | (2 235)         |
| Apports reportés liés aux activités de fonctionnement   |                 | (48 299)        |
|                                                         | <b>(38 411)</b> | <b>(86 449)</b> |

### 4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                         | 2018                         | 2017      |
|-------------------------|------------------------------|-----------|
|                         | Valeur                       | Valeur    |
|                         | comptable                    | comptable |
|                         | nette                        | nette     |
| Coût                    | Amortis-<br>sement<br>cumulé |           |
| \$                      | \$                           | \$        |
| Équipement informatique | 22 458                       | 18 339    |
|                         | 4 119                        | 5 885     |

# Chambre de commerce et d'industrie de Drummond

## Notes complémentaires

au 31 mars 2018

### 5 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

|                                         | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
|                                         | \$            | \$            |
| Comptes fournisseurs et charges à payer | 31 074        | 35 252        |
| Vacances à payer                        | 10 422        | 9 783         |
| Charges sociales à payer                | 10 854        | 11 075        |
| Taxes de vente à payer                  | 4 417         | 2 713         |
|                                         | <u>56 767</u> | <u>58 823</u> |

Les sommes à remettre à l'État totalisent 15 271 \$ au 31 mars 2018 (13 788 \$ au 31 mars 2017).

### 6 - APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

|                                            | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                            | \$            | \$            |
| Solde au début                             | 17 000        | 65 299        |
| Montant constaté aux résultats             | (17 000)      | (24 268)      |
| Montant remboursé au cours de l'exercice   |               | (41 031)      |
| Montant encaissé pour le prochain exercice | 17 000        | 17 000        |
| Solde à la fin                             | <u>17 000</u> | <u>17 000</u> |

Les apports reportés représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

### 7 - RISQUES FINANCIERS

#### Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

#### Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs financiers portant intérêt à taux fixe.

Les dépôts à terme portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

# **Chambre de commerce et d'industrie de Drummond**

## **Notes complémentaires**

au 31 mars 2018

---

### **7 - RISQUES FINANCIERS (suite)**

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

### **8 - ENGAGEMENTS**

L'organisme s'est engagé, d'après des contrats de location à long terme échéant d'août 2019 à août 2021, à verser une somme minimum de 94 326 \$ pour des locaux et 3 980 \$ pour de l'équipement. Les paiements minimums exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 29 203 \$ en 2019, à 29 046 \$ en 2020, à 28 269 \$ en 2021 et à 11 788 \$ en 2022.

Le contrat de location pour les locaux comporte une option de renouvellement pour une période additionnelle de cinq ans.

L'ENGAGEMENT  
QUI COMPTE.

4122  
98 62  
364 2  
122 88  
98 62 9  
6 364 21  
123 11 88  
185 51  
1599  
458  
96 54  
785  
254 56  
526 255  
969 87  
456 235  
65 268